



المركز الوطني لحقوق الإنسان
جمعية الخدمات الإنسانية والرفقة
لجنة إشراف المركز الوطني لحقوق الإنسان
الرجسٹریشن نمبر 1090674209

تاریخ: ۱۹/۱۰/۱۴۴۰ھ
رقم: ۱۹/۱۰/۱۴۴۰ھ
تاریخ: ۱۹/۱۰/۱۴۴۰ھ

القرارات والتوصيات بعد استعراض نتائج التقييم للتعامل مع المخاطر والحد منها

رئيس مجلس الإدارة
مفوض شؤون الرقابة

جوال / 0506586565



مقدمة:

من خلال التغيرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ساهمت في

بروز بيئة مقفلة بالمخاطر ، توجب على مؤسسات القطاع الثالث العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها ، ومن هنا نشأت حاجة الجمعية إلى اعتماد سياسة واضحة لإدارة المخاطر التي قد تتعرض لها سواء في الجانب الإداري أو المالي أو

التشغيل

أولاً : الغرض

موضح السياسة لتعريف الخطر وإدارة المخاطر والغرض من إدارة المخاطر.
تفسر السياسة طريقة الصيغة الخاصة في إدارة المخاطر وتوزيع أدوار ومسؤوليات الأطراف ذات العلاقة.

تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزءاً من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتببات حوكمتها.
تتصف السياسة بدور إجراء إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية، وتشرح الإجراء الذي سيتم اتخاذه من أجل تليم لفعالية إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية.

ثانياً : تعريف الخطر وإدارة المخاطر

يعرف الخطر بأنه أي شيء يمكن أن يعوق من مقتررة المؤسسة على تحقيق أهدافها أو عر

حياة

من ربط بين احتمال وقوع حدث والآثار المترتبة على حدوثه
يمكن تعريف إدارة المخاطر بأنه الإجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم والسيطرة



على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في مقدر الجمعية على تحقيق أهدافها.

تعتبر إدارة المخاطر أمراً ضرورياً لاستمرار وعود الجمعية بما يتوافق مع أهدافها الإستراتيجية.

وليس إخراجها من الخرج من مخاطر المخاطر، وفي حال استخدامه بصورة سليمة فله يمكن للجمعية

مواصلة نشاطها بأعلى المعايير حيث أن المخاطر التي تم تجنبها وفيها السيطرة عليها بصورة جيدة فإن ما تبقى من المخاطر يصبح أقل خطراً.

ثالثاً : إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية

تعد إدارة المخاطر جزءاً من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع

بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعالة تساعد الجمعية على تحسين الأداء في كافة الجوانب المالية

والإدارية، كما تعتبر إدارة المخاطر جزءاً هاماً وضرورياً بالنسبة لعمل الجمعية وليس فقط مطروحة

مسألة التزام، تتكبد ثوراً نشاطاً أكثر منه مجرد ردة فعل.

تتبع إدارة المخاطر ثقافة عنصر الرقابة الداخلية مكر:

1- الإستراتيجية والسياسات والإجراءات.

2- الخطط الجمعية وميزانيتها.

3- لجان إدارة المخاطر ومهامها

تشكل لجنة لمراجعة إدارة المخاطر من (عضو المجلس المدير التنفيذي للجمعية المدير الإداري).

والعالي

وتتولى اللجنة المهام التالية:



١١ إعداد خطة إدارة المخاطر بعد إجراء البحوث والدراسات المتعلقة بشأنها واعتمادها من مجلس

إدارة الجمعية

١٢ تنفيذ الخطة الخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية المعتمدة من قبل المجلس وضمان وضع

الترتيبات المناسبة من أجل التأكد من أن المخاطر قد تم تجنبها وتقييمها وإدارتها بطريقة فاعلة

١٣ مراقبة المخاطر الكبيرة التي قد تهدد تحقيق الجمعية لأهدافها الاستراتيجية. وضمان توفر خطط

للمراجعة لكفاءة وفعالية إدارة المخاطر وفترتها على تقديم تقييم سنوي لترتيبات إدارة المخاطر بالجمعية

١٤ الاستفادة بخدمات الاستشاريين الخارجيين في الجوانب التخصصية لعمليات الجمعية واستخدام

الاختصاصيين من الأطراف الخارجية من أجل تقديم الاستشارات الفورية وجعل التقارير لزيادة مسؤولية نظام الرقابة الداخلية

١٥ تقوم لجنة المراجعة بإعداد تقرير حول مراجعتها لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وترتيبات الرقابة

والحكمة بصورة سنوية وإقرارها من مجلس الإدارة

خامساً : دور مجلس الإدارة

١٦ إعداد سياسة إدارة المخاطر الخاصة بالجمعية

١٧ التوسط الإقناع والتأثير على ثقافة إدارة المخاطر في الجمعية

١٨ التحديد الطريقة المثلى للتعاظم مع المخاطر أو مستوى التعرض في الجمعية

١٩ الموافقة على القرارات الهامة التي قد تؤثر على أداء الجمعية في مجال إدارة المخاطر



١١) هناك تقرير اللجنة المراجعة لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وذلك بناءً على المعلومات المقدمة

بواسطة لجنة المراجعة.

١٢) حصل للجنة إدارة المخاطر بالجمعية

الترصد مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.

١٣) تصنيف مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية

١٤) التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها والسعي لإيجاد الحلول المناسبة لها.

١٥) ارفع تقارير دورية لمجلس الإدارة للمشاركة في الحد من هذه المخاطر.

١٦) اتخاذ القرارات والتوصيات ونتائج تقييم المخاطر

هي العملية الشاملة لتحليل وتقييم المخاطر التي يمكن التعرف عليها من خلال التفاضل التتالي.

١٧) تحديد الأحداث المستقبلية المحتملة التي يمكن أن تؤثر سلباً على الأشخاص، والممتلكات

والبيئة المحيطة.

١٨) يتم تنفيذها وتطبيقها لدراسة وتحليل كل احتمال على حدة.

١٩) تحديد المخاطر المحتملة يمكن التعبير عنها بطريقة كمية ونوعية.

٢٠) إطلاق التحام حول فكرة تحمل هذه المخاطر، مع الأخذ بعين الاعتبار العوامل المؤثرة.

٢١) خالف من عوامل عديدة أصعب:

٢٢) تحديد المخاطر وتبويبها والقياس الكمي والحسابات لتقييمها تحقق

بالأسئلة الآتي:

٢٣) أما لأي يمكن أن يحدث؟ ولماذا؟

٢٤) أما في النتائج المحتملة؟

٢٥) أما هو احتمال حدوثها مستقبلاً؟



لقد تم تحديد خمسة خطوات أساسية لتقييم المخاطر
خطوات تقييم المخاطر

1- تحديد المخاطر والأشخاص المعرضون للخطر:

يتم بدقة تحديد جميع المخاطر المحتملة والأشخاص المعنيين بها وبثالث هذا الجزء من
المرحلة الثالثة التالية

إدراك المشكلة: هو الاعتراف بوجود مشكلة وتكوين فكرة أولية عنها
و يتم التعرف على المشكلة بطريقتين:

تفاعلية: إيجاد حلول للمشكلة الحالية

استباقية: إيجاد حلول لمشكلة قبل الوقوع فيها

2- تحديد السبب: هذا يعد من نطاق المخاطر التي يجب مراعاتها.

3- تحديد المخاطر العينية والضمنية التي قد تهدد المشروع وتعددية الطبيعة النوعية للعواقب
الضارة المحتملة لكل خطر.

4- من الضروري أيضاً تحديد الأطراف التي قد تتأثر بالعواقب المترتبة عن تفعيل الخطر.

5- حلول المشكلة: أي تحديد القدرة على التصدي للمشكلة وتخصيص الموارد اللازمة
لمعالجتها

في الوقت المناسب.

تعريف المشكلة في هذه المرحلة، يتم توضيح المشكلة بالكامل بدقة تفاصيلها للمرة الأولى
بمجرد تعيين المخاطر المحتملة، يجب تحديد من قد يتعرض للتأثر ولماذا، مثلاً الأشخاص أو
العمال المتواجدين في المستودعات أو أماكن العمل أو المستهلكين للمنتجات، الخ ..

إذا كانت النتائج تعتمد على مقدار التعرض للتعرض لهذه المخاطر، يجب تحديد العلاقة بين
مقدار





الجمعية الوطنية لحقوق الإنسان
National Society for Human Rights

الجمعية الوطنية لحقوق الإنسان
الهيئة العامة للغذاء والدواء
الهيئة العامة للغذاء والدواء
1000674200 رقم الترخيص

رقم الملف: ٥١٩٩٩ / ٤ / ٩
رقم الملف: ٥١٩٩٩ / ٤ / ٩
رقم الملف: ٥١٩٩٩ / ٤ / ٩

التعرض للمخاطر ، شدته، مدة أو عدد مرات التعرض له هذه هي العلاقة العامة للعديد من
المخاطر

الصحية ، حيث أن أية الإصابة هي للشخص أو الإصابة متكررة ، بالنسبة للمخاطر الأخرى ، قد
تحدث

العواقب أو أو قد لا تحدث ، وقد تكون شدة المخاطر ، متغيرة في ظل الظروف نفسها ، مثلاً قد
يؤذي

السلوك من نفس المكان إلى حدوث إصابة طفيفة أو حدوث وفاة ، وفقاً لتفاصيل غير متوقعة
في

الحالات التي تكون فيها السجلات الإحصائية متوفرة ، يمكن استخدامها لتقييم المخاطر ، ولكن
في

العديد من الحالات لا توجد بيانات أو إذا وجدت تكون غير كافية

اعتماد مجلس الإدارة

اعتمد مجلس إدارة الجمعية في الاجتماع (10) هذه التماسية في يوم 2024/10/24م

رئيس مجلس الإدارة

مكي بن عبد الله

جسوال / 0506586585